

「プロジェクト管理計画書は何を網羅？」
「開発工程関連イメージ」

2008年 1月
TSコミュニケーション株式会社

概要

●「プロジェクト管理計画書は何を網羅？」「開発工程関連イメージ」

大規模開発での「プロジェクト管理計画書」は、何を網羅すべきか？
開発工程の関連とはどのようなイメージなのか？
についてまとめます。

開発の教科書的内容ですが、これの本質を理解していれば、ポイントを押さえての
開発推進ができると確信しております。

皆様のご参考になれば幸いです。

大規模開発での「プロジェクト管理計画書」は、何を網羅すべきか？
参考内容を次に示します。

<<<「プロジェクト管理計画書」を作成して「プロジェクトの見える化」を実践しましょう！>>>

1. プロジェクトの概要

- ①プロジェクトの定義と目的
- ②システムの概要
- ③関連システムとの位置付け
- ④プロジェクトの条件・制限事項
- ⑤プロジェクトの課題と対応計画
- ⑥マスタスケジュールとマイルストーン

2. プロジェクト体制とその役割

3. スコープと作業分担

4. 開発方式

- ①開発手順・技法・支援ツール
- ②適用パッケージ等
- ③生産性向上施策

5. 管理計画

- ①工程の定義及び各作業の進め方
- ②スケジュール管理
- ③品質管理
- ④要員管理
- ⑤調達管理
- ⑥原価管理

6. コミュニケーション管理

7. リスク管理

8. 変更管理

- ①スコープ変更
- ②体制変更
- ③スケジュール変更

箇条書きで記述しましたが、「プロジェクトが見える化」する上で、全て大事なものです。今回は、事例を出していませんので、どんなものか？イメージがつかめないかも？ですが、次回より順次事例をアップしていきます。

プロジェクトマネージャが、そのプロジェクトの流れを作り、流れを変えながら、成功へと導くキーを握っています。



プロジェクト管理計画書は何を網羅？開発工程関連イメージ

開発工程の関連とはどのようなイメージなのか？

ウォーターフォール・モデルの参考を次に示してテスト工程との関連を示します。

<<< V字工程でのアウトプットを無駄にしないで、テスト工程に活かしましょう！ >>>

